



**Society of Petroleum Engineers (SPE)**

# **Planejamento Estratégico**

**Março 2018**

## Introdução

SPE atingiu seu sexagésimo ano de operações ao longo desses três anos muito difíceis para a indústria que trabalhamos. A SPE não esteve imune aos efeitos desta crise. Nossas fontes de receita foram reduzidas e cortes de pessoal foram necessários em um momento em que muitos de nossos membros estavam encontrando maior valor na comunidade que a SPE representa. Abordamos esses desafios tendo em mente nossos principais valores, garantindo que, ao mesmo tempo que somos fiscalmente responsáveis, também criamos valor para nossos membros globais e limitamos o impacto em nossos programas.

Como a indústria se estabilizou um pouco, é um momento apropriado para articular como a SPE avançará. Iniciamos um processo para definir as metas estratégicas que nos permitirão atender melhor às expectativas dos membros e às necessidades da indústria nos próximos 3 - 5 anos. Este plano estratégico é o resultado desse processo, que contou com uma pesquisa de membros, entrevistas com as principais partes interessadas, contribuição da liderança do pessoal e uma sessão de planejamento de vários dias com os membros do Conselho de Diretores da SPE. Acreditamos que este plano fornece a orientação que precisamos para dar os próximos passos na evolução da SPE.

## *Uma Única SPE*

Ao longo dos ciclos em nosso setor, a SPE se esforça para operar de maneira consistente com um conjunto de Princípios Orientadores do SPE adotado pelo Conselho em setembro de 2001:

- A Society of Petroleum Engineers é uma comunidade diversificada de profissionais que fornece conhecimento e serviços valiosos para esses profissionais e para o setor de petróleo e gás em diversas formas.
- O conceito de Uma Única SPE reflete a meta de cada função e atividade da Sociedade que deve servir ao público mais amplo de associados, atendendo as necessidades locais, apoiando a excelência técnica e profissional, e fazendo uso inteligente dos recursos da Sociedade.
- A doação voluntária de tempo e talento pelos membros da SPE é o nosso bem mais vital, e a energia criativa dos voluntários deve ser incentivada, apoiada e reconhecida pela Sociedade.

## *Verificação Ambiental*

Como a SPE embarcou neste plano estratégico, foi importante dar uma olhada no que está acontecendo no mundo que pode afetar a SPE (positiva ou negativamente). Algumas das principais informações desta verificação que formaram este plano incluem:

- O petróleo e o gás continuarão sendo um componente essencial do mix energético global, mas enfrentarão maior concorrência por participação de mercado em algumas áreas.
- Os preços do petróleo e do gás permanecerão voláteis

- Atrair e reter talentos continuará a ser um desafio para a indústria em algumas áreas.
- Responsabilidades e habilidades de profissionais de petróleo e gás estão mudando à medida que novas tecnologias e análises de dados assumem responsabilidades maiores
- A revolução digital afetará as necessidades e expectativas dos membros.
- A percepção pública negativa continuará a afetar a “licença para operar” da indústria
- A sociedade espera que a indústria de petróleo e gás atenda às necessidades de energia do mundo de uma maneira que proteja o meio ambiente.

## **Missão**

*Coletar, disseminar e trocar conhecimentos técnicos relativos à exploração, desenvolvimento e produção de recursos de petróleo e gás e tecnologias relacionadas para benefício público; e fornecer oportunidades para os profissionais melhorarem sua competência técnica e profissional.*

## **Valores Fundamentais**

SPE está empenhada em:

- Excelência Técnica
- Pensando Globalmente (Uma Única SPE)
- Proporcionar valor aos membros
- Voluntariado
- Administração para longo prazo

## **Visão**

*Aumentar a capacidade da comunidade de petróleo e gás de atender às demandas mundiais de energia de uma maneira segura, ambientalmente responsável e sustentável*

Os programas da SPE serão relevantes, com visão de futuro e irão abranger toda a gama de competências técnicas e funcionais necessárias à indústria. Os programas da SPE serão ancorados em excelência técnica e altos padrões éticos. A SPE será a fonte essencial para o conhecimento de petróleo e gás *upstream*, adotando a tecnologia digital para expandir o acesso global aos nossos programas. A SPE reagirá com agilidade às mudanças tecnológicas e às necessidades do mercado.

Os membros da SPE atenderão a demanda mundial por petróleo e gás com segurança e sustentabilidade. Os membros da SPE contribuirão para resolver os desafios ambientais, de segurança e climáticos e garantirão abordagens sustentáveis para o desenvolvimento. Os membros entenderão e falarão orgulhosamente das contribuições de nossa indústria para a sociedade, construindo o apoio de base para as operações da indústria nas comunidades locais.

A SPE facilitará a inovação e a colaboração para promover a tecnologia do setor e ampliar a capacidade do setor de desenvolver recursos com responsabilidade e economia, conectando

membros, promovendo conversas essenciais e compartilhando conhecimento técnico. A SPE apoiará nossa indústria para atrair os melhores e mais brilhantes talentos que queiram fazer parte de uma comunidade próspera, global e tecnologicamente avançada.

## Prioridades Estratégicas

A SPE identificou quatro principais metas estratégicas para avançar a sociedade em direção à nossa visão nos próximos 3–5 anos.

### 1. **Aprendizagem ao Longo da Vida:** A SPE oferece uma seleção ampla de oportunidades de aprendizagem interdisciplinares ao longo da vida que são bem respeitadas e procuradas pelos profissionais técnicos da indústria de petróleo e gás.

Objetivos que nos ajudarão a atingir esse objetivo incluem:

- Expandir o escopo da programação. Expandir programas, incluindo eventos, publicações, seções técnicas, etc., sobre os principais tópicos do setor, como o uso de *big data*, analíticas, automação, robótica, internet das coisas e outras disciplinas técnicas não tradicionais que atualmente crescem em todo o nosso setor.
- Colaborar com organizações relacionadas. Buscar a colaboração estratégica com organizações, incluindo sociedades profissionais, universidades e empresas comerciais, quando apropriado, para expandir o escopo de programação para eventos, treinamento, publicações, etc.
- Preparar engenheiros de petróleo e outros profissionais técnicos para entender / desenvolver habilidades em tecnologias digitais. À medida que a indústria de petróleo e gás passa por uma transformação digital, será importante que os engenheiros de petróleo desenvolvam habilidades e um entendimento comum desses novos tópicos e como eles podem ser usados para melhorar as operações.

### 2. **Transferência de conhecimento:** o conteúdo da SPE e a comunidade são perfeitamente acessíveis on-line

Objetivos que nos ajudarão a atingir esse objetivo incluem:

- Desenvolver um único meio on-line para identificar recursos e conteúdo aplicáveis do SPE. Seja um aplicativo, uma base de conhecimento, uma pesquisa inteligente ou um “bibliotecário” de inteligência artificial, vincule o conteúdo e os recursos da SPE de forma que o material aplicável possa ser identificado on-line de maneira rápida e fácil, inclusive por “*smart phone*”
- Explorar o uso de plataformas de distribuições alternativas para treinamentos e transmissão de conteúdos. A maioria dos programas da SPE pode ser entregue on-line hoje, mas será essencial identificar as oportunidades que oferecem maior valor aos membros

- Aumentar a quantidade de conteúdos da SPE disponíveis por vídeo. Mais conteúdos técnicos da SPE, incluindo apresentações de Notáveis Palestrantes, sessões de painéis / plenários em conferências e muito mais, devem ser obtidos e disponibilizados em formato de vídeo.
- Aprimorar o SPE Connect para facilitar o compartilhamento de conhecimento técnico. Tornar as discussões do SPE Connect mais valiosas, garantindo que os membros com mais conhecimentos sejam incentivados a ajudar aqueles com perguntas.
- Aumentar a curadoria de conteúdos valiosos que não sejam da SPE. A curadoria do conteúdo de outras fontes on-line permitirá que a SPE expanda suas ofertas fora das áreas de cobertura tradicionais

### 3. **Filiação:** A participação e o engajamento da SPE são valorizados por profissionais da indústria de petróleo e gás de diversas especialidades técnicas.

Os objetivos que nos ajudarão a atingir esse objetivo incluem:

- Ampliar a base de associados. A indústria de *upstream* inclui cada vez mais tecnologia da informação, dados científicos e outros profissionais técnicos e de engenharia que podem ter pouca experiência com a SPE. Devemos alcançar esses indivíduos e demonstrar o valor da associação e da comunidade da SPE para eles.
- Engajar novas empresas. Expandir a participação da tecnologia da informação e outras empresas relacionadas, e conseqüentemente seus funcionários, nas atividades da SPE através de programação, exposições, patrocínio e publicidade.
- Melhorar a taxa de conversão de membros estudantes. A SPE tem um grande número de alunos, mas muitos não ingressam na indústria ou se tornam membros profissionais da SPE. Aumentar a taxa de conversão ajudará a expandir nossa base e capturar o valor de nosso investimento em membros estudantes

### 4. **Orgulho Profissional:** os membros da SPE entendem e são inspirados pelas contribuições de nossa indústria para a sociedade e representam a indústria positivamente para o público.

Os objetivos que nos ajudarão a atingir esse objetivo incluem:

- Aumentar a compreensão dos membros do valor para a sociedade da indústria de petróleo e gás regionalmente. Fornecer recursos para demonstrar os muitos benefícios do petróleo e do gás na vida diária, a fim de permitir que os membros comuniquem o valor positivo às partes interessadas e aos membros do público.
- Educar os alunos sobre o valor do setor de petróleo e gás. Isso inclui os benefícios para a vida diária e como os avanços tecnológicos da indústria foram aplicados em outros lugares.

- Demonstrar contribuições da indústria para o desenvolvimento sustentável. Aumentar o conteúdo em torno da responsabilidade social e sustentabilidade. Use os canais de comunicação da SPE para contar os pontos positivos sobre as atividades do setor em torno do desenvolvimento sustentável e socialmente responsável.
- Envolver as partes interessadas externas. A SPE está em posição privilegiada para gerar oportunidades de envolvimento coletivo em apoio ao setor (por exemplo, convidando partes interessadas selecionadas para conferências). A indústria deve ser proativa na comunicação e ser vista como líder em pensamento e ação em relação aos seus próprios papéis, contribuições e responsabilidades em segurança, responsabilidade ambiental e sustentabilidade.