



**Society of Petroleum Engineers
(SPE)**

Plan Estratégico

Marzo 2018

Introducción

La SPE celebró su sexagésimo año de operaciones después de un periodo de tres años muy complicados para la industria a la que servimos. La SPE no fue inmune a los efectos de esta recesión. Nuestras fuentes de ingresos se redujeron y fue necesario realizar recortes de personal en un momento en el que muchos de nuestros miembros habían encontrado mayor valor en la comunidad que SPE representa. Hemos abordado estos desafíos teniendo en mente nuestros valores fundamentales, asegurando con ello que somos fiscalmente responsables, al tiempo que creamos valor para nuestros miembros globales y reducimos el impacto hacia nuestros programas.

A medida que la industria se ha estabilizado de cierto modo, llega el momento apropiado para decidir de qué forma seguirá adelante la SPE. Emprendimos un proceso para definir los objetivos estratégicos que nos permitirán satisfacer mejor las expectativas de los miembros y las necesidades de la industria en los próximos 3 a 5 años. Este plan estratégico es el resultado de ese proceso, cuya base fueron una encuesta a los miembros, entrevistas con las partes clave interesadas, aportes de los líderes del personal y una sesión de planificación que se llevó a cabo por varios días con miembros de la Junta Directiva de SPE. Creemos que este plan ofrece la guía que necesitamos para emprender los próximos pasos en la evolución de la SPE.

ONE SPE

A lo largo de los ciclos en nuestra industria, la SPE se esfuerza por operar de una manera consistente con el conjunto de Principios Rectores de One SPE, que el Consejo adoptó en septiembre de 2001:

- La Society of Petroleum Engineers es una comunidad diversa de profesionales que proporciona valiosos conocimientos y servicios a los profesionales y a la industria del petróleo y el gas en distintas formas.
- El concepto de One SPE refleja el objetivo de que cada función y actividad de la SPE debe servir a la mayoría de los miembros, al tiempo que atiende las necesidades locales, apoya la excelencia técnica y profesional y aprovecha de manera inteligente los recursos de la Asociación.
- La aportación voluntaria de tiempo y talento por parte de los miembros de la SPE, es nuestro activo más importante y la Asociación debe fomentar, apoyar y reconocer la energía creativa de los voluntarios.

Escaneo Ambiental

Cuando la SPE se aventuró en este plan estratégico, era importante echar un vistazo a lo que sucedía en el mundo y que podría afectar a la SPE, ya fuera de manera positiva o negativa. Entre los conceptos clave que surgieron de este análisis para sustentar este plan, se incluyen:

- Los hidrocarburos seguirán siendo el componente fundamental en la combinación energética global, pero enfrentarán una mayor competencia por la participación de mercado en algunas áreas
- Los precios de los hidrocarburos se mantendrán inestables

- Atraer y conservar el talento, seguirá siendo un desafío para la industria en algunas áreas
- Las funciones y habilidades de los expertos en hidrocarburos van cambiando conforme nuevas tecnologías y análisis de datos aparecen en escena
- La revolución digital afectará las necesidades y expectativas de los miembros
- La percepción pública negativa seguirá afectando la "licencia para operar" de la industria
- La sociedad espera que la industria de los hidrocarburos satisfaga las necesidades energéticas del mundo de una manera que proteja al medio ambiente

Misión

Reunir, difundir e intercambiar conocimientos técnicos relacionados con la exploración, el desarrollo y la producción de recursos de hidrocarburos, así como tecnologías relacionadas para el beneficio público y brindar oportunidades a los profesionales para mejorar sus habilidades técnicas y profesionales..

Valores Fundamentales

SPE está comprometida con:

- Excelencia técnica
- Pensamiento global (OneSPE)
- Ofrecer valor a los miembros
- Voluntariado
- Gestionamiento a largo plazo

Visión

Promover la capacidad de la comunidad de hidrocarburos para satisfacer las demandas de energía a nivel mundial de una manera segura, ambientalmente responsable y sostenible.

Los programas de la SPE serán relevantes, con visión a futuro y abarcarán toda la gama de competencias, tanto técnicas como funcionales, que la industria requiere. Los programas de la SPE se fundamentarán en la excelencia técnica y en altos estándares éticos. La SPE será la fuente esencial para el conocimiento de la exploración y producción de hidrocarburos, y abarcará la tecnología digital para ampliar el acceso global a nuestros programas. La SPE reaccionará oportunamente ante las cambiantes tecnologías y necesidades del mercado.

Los miembros de SPE cubrirán la demanda mundial de hidrocarburos de manera segura y sostenible. Asimismo, contribuirán a resolver los desafíos ambientales, de seguridad y climáticos, y garantizarán enfoques sostenibles para el desarrollo. Los miembros comprenderán y se expresarán con orgullo de las contribuciones de nuestra industria a la sociedad, creando así un apoyo con esfuerzos comunitarios para las operaciones de la industria en las comunidades locales.

La SPE brindará innovación y colaboración para apoyar el avance de la tecnología de la industria y ampliará la capacidad de esta para desarrollar recursos de manera responsable y rentable al conectar a los miembros, promover conversaciones fundamentales y compartir conocimientos técnicos. La SPE apoyará a nuestra industria para atraer a los mejores y más brillantes talentos dispuestos a formar parte de una comunidad próspera, global y tecnológicamente vanguardista.

Prioridades Estratégicas

La SPE ha identificado cuatro principales objetivos estratégicos para encaminar a la sociedad hacia nuestra visión en los próximos 3 a 5 años.

- 1. Aprendizaje Permanente:** La SPE ofrece una sólida selección de oportunidades de aprendizaje interdisciplinario y permanente, las cuales son apreciadas y respetadas por los técnicos profesionales de la industria de los hidrocarburos.

Entre los objetivos que nos ayudarán a lograr esta meta, se encuentran:

- Ampliar el alcance de los programas. Ampliar los programas, incluyendo eventos, publicaciones, secciones técnicas, etc., sobre temas clave de la industria, como por ejemplo el uso de macrodatos, análisis, automatización, robótica, el Internet de las cosas y otras disciplinas técnicas no tradicionales que actualmente están evolucionando en nuestra industria.
- Colaborar con organizaciones afines. Cuando sea apropiado, proseguir la colaboración estratégica con organizaciones, entre las que se encuentran sociedades profesionales, universidades y empresas comerciales con el fin de ampliar el alcance de la programación de eventos, capacitaciones, publicaciones, etc.
- Equipar a ingenieros petroleros y a otros profesionales técnicos para que comprendan y desarrollen habilidades en tecnologías digitales. A medida que la industria de los hidrocarburos experimenta una transformación digital, se vuelve importante para los ingenieros petroleros desarrollar habilidades, así como un entendimiento común de estos nuevos temas y de cómo pueden aprovecharse para mejorar las operaciones.

- 2. Transferencia de Conocimientos:** El contenido de la SPE y de la comunidad se encuentran disponibles en línea.

Entre los objetivos que nos ayudarán a lograr esta meta, se encuentran:

- Desarrollar un medio exclusivo en línea para identificar los recursos y contenido de la SPE aplicables. Vincular el contenido y los recursos de SPE, ya sea mediante una aplicación, una base de conocimientos, una búsqueda inteligente o un “bibliotecario” de inteligencia artificial, de manera que el material aplicable se pueda identificar en línea de forma rápida y sencilla, incluso mediante los teléfonos inteligentes.
- Explorar el uso de plataformas alternativas de transmisión para la capacitación y la distribución de contenido. Hoy en día, la mayoría de los programas de SPE se pueden transmitir en línea, pero es esencial identificar las oportunidades que brinden el mayor valor a los miembros.
- Aumentar la cantidad de contenido de SPE que está disponible en video. La mayor parte del contenido técnico de SPE, incluyendo las presentaciones de

distinguidos conferencistas, las sesiones en panel o plenarias en las conferencias, entre otras cosas, deben ser capturadas y estar disponibles en formato de video.

- Mejorar SPE Connect para facilitar el intercambio de conocimientos técnicos. Lograr aumentar el valor de las discusiones de SPE Connect, garantizando que los miembros con la mayor experiencia se sientan incentivados para ayudar a quienes hacen preguntas.
- Aumentar la curación de contenido valioso ajeno a la SPE. La curación de contenidos de otras fuentes en línea, le permitirá a SPE ampliar sus ofertas afuera de las áreas tradicionales de cobertura.

3. **Membresía:** Los profesionales de la industria de hidrocarburos de diversas especialidades técnicas, valoran la membresía y el compromiso de la SPE.

Entre los objetivos que nos ayudarán a lograr esta meta, se encuentran:

- Ampliar la base de miembros. La industria ascendente voltea cada vez más hacia la tecnología y la ciencia de la información, así como busca profesionales técnicos y de ingeniería que pueden tener poca experiencia con SPE. Debemos llegar a estas personas y demostrarles el valor que representa para ellos la membresía y la comunidad de SPE.
- Involucrar a Nuevas Empresas. Ampliar la participación de la tecnología de la información y de otras compañías relacionadas, así como de sus empleados, en las actividades de SPE a través de la programación, exposiciones, patrocinio y publicidad.
- Mejorar la tasa de conversión de los miembros estudiantes. SPE cuenta con un gran número de estudiantes entre sus miembros, pero muchos no se unen a la industria ni se convierten en miembros profesionales de SPE. Aumentar la tasa de conversión ayudará a expandir nuestra base y captar el valor de nuestra inversión en los miembros estudiantes.

4. **Orgullo Profesional:** Los miembros de SPE entienden y se inspiran en las contribuciones que nuestra industria aporta a la sociedad, las cuales la representan de manera positiva ante el público.

Entre los objetivos que nos ayudarán a lograr esta meta, se encuentran:

- Que los miembros tengan una mayor comprensión del valor que la industria de hidrocarburos representa para la sociedad a nivel regional. Ofrecer recursos que demuestren los diversos beneficios que aportan los hidrocarburos a la vida diaria, de manera que los miembros puedan comunicar el valor positivo a las partes interesadas y al público en general.
- Educar a los estudiantes sobre el valor de la industria de los hidrocarburos. Esto incluye tanto los beneficios para la vida diaria, como la forma en que los avances tecnológicos de la industria se han aplicado en otros aspectos.

- Mostrar las contribuciones que ha hecho la industria al desarrollo sostenible. Aumentar el contenido en lo que respecta a la responsabilidad social y la sostenibilidad. Aprovechar los canales de comunicación de SPE para transmitir los aspectos positivos de las actividades de la industria en torno al desarrollo sostenible y socialmente responsable.
- Involucrar a los interesados externos. SPE se encuentra en una posición privilegiada para generar oportunidades de participación colectiva en apoyo a la industria (por ejemplo, invitar a partes interesadas específicas a las conferencias). La industria debe asumir un papel proactivo en la comunicación y ser percibida como un líder, tanto en pensamiento como en acción, en relación con sus propias funciones, contribuciones y responsabilidades para la seguridad, la gestión ambiental y la sostenibilidad.