



**Общество инженеров
нефтегазовой промышленности SPE**

Стратегический план

март 2018

Введение

Свое шестидесятилетие SPE встретило на пике трехлетнего спада нашей отрасли, от которого мы не были застрахованы. Многие источники доходов иссякли, и SPE пришлось сократить штат сотрудников, в то время как ценность Общества в глазах его членов возросла. Мы решили эти задачи, оставаясь верными нашим ценностям: мы стали работать эффективнее с членами SPE по всему миру и минимизировали последствия кризиса для наших программ, уделяя особое внимание финансовой ответственности.

Поскольку ситуация в отрасли частично стабилизировалась, пришло время сформулировать, как SPE будет двигаться дальше. Мы определили стратегические цели, которые позволят нам лучше соответствовать ожиданиям членов и потребностям отрасли в следующие 3-5 лет. Этот стратегический план стал результатом работы, включающим опрос членов SPE, интервью с ключевыми игроками рынка, предложения руководства Общества и многодневного совещания по планированию с членами Совета директоров SPE. Мы уверены, что этот план даст представление о том, что пришла пора сделать следующие шаги в развитии SPE.

Единое общество

В процессе циклического развития нашей отрасли SPE стремится действовать в соответствии с принятой Советом Директоров в сентябре 2001 года концепцией Единого SPE:

- Общество инженеров нефтегазовой промышленности является объединением специалистов по разработке и добыче нефти и газа и смежных областей, которое в различных формах предоставляет информацию и знания для этих специалистов и отрасли в целом.
- Все программы и мероприятия Общества должны соответствовать концепции Единого SPE, поддерживать высокий технический и профессиональный уровень, удовлетворяя потребности членов на региональном уровне и отрасли в целом. Реализация программ должна предусматривать разумное использование всех ресурсов Общества.
- Члены SPE добровольно жертвуют своим временем и делятся своим опытом и знаниями, что является нашим самым главным, жизненно важным активом. Общество должно поощрять и поддерживать креативную энергию волонтеров.

Влияние внешних факторов

При разработке стратегического плана необходимо было оценить влияние (положительное или отрицательное) внешних факторов на деятельность SPE. Основные моменты, на которые мы опирались при разработке стратегического плана:

- Нефть и газ останутся ключевой составляющей глобального энергетического баланса, но столкнутся с большей конкуренцией за долю рынка в некоторых областях
- Цены на нефть и газ останутся нестабильными
- Привлечение и удержание талантов по-прежнему будет проблемой для отрасли в некоторых областях
- Роль и навыки специалистов отрасли будут меняться с увеличением роли новых технологий и анализа данных
- Цифровая революция повлияет на потребности и ожидания членов Общества
- Негативное общественное мнение будет по-прежнему оказывать влияние на «право на ведение бизнеса» в отрасли.
- Общественность ожидает, что нефтегазовая отрасль будет удовлетворять глобальные энергетические потребности безопасным для окружающей среды образом.

Миссия

Сбор, распространение и обмен технической информацией в области изысканий, освоения и эксплуатации нефтяных и газовых месторождений, и других технологий для общего блага; обеспечение специалистов возможностью повышать их профессиональное мастерство и уровень знаний.

Ключевые ценности

SPE привержено принципам:

- Технического мастерства
- Глобального мышления (Единое Общество)
- Предоставления широких возможностей членам Общества
- Волонтерской деятельности
- Ответственного управления и планирования на долгосрочной основе

Видение

Предоставление мировой нефтегазовой отрасли возможностей по обмену и распространению технических знаний, необходимых для удовлетворения мировой энергетической потребности безопасным и экологически ответственным образом.

Программы SPE будут актуальными, инновационными, охватывающими все технические и профессиональные навыки, необходимые специалистам отрасли. Программы SPE будут основываться на техническом мастерстве и высоких этических стандартах. SPE будет являться ключевым источником знаний в области разведки и добычи нефтегазовых ресурсов, используя цифровые технологии для расширения доступа к нашим программам по всему миру. SPE будет быстро реагировать на меняющиеся технологии и потребности рынка.

Члены SPE будут удовлетворять мировой спрос на нефть и газ безопасным и экологически ответственным образом. Члены SPE будут содействовать решению экологических задач, задач по безопасности и изменениям климата, а также следовать принципам устойчивого развития. Члены SPE будут понимать и с гордостью говорить о вкладе нашей отрасли в мировую экономику, обеспечивая поддержку деятельности компаний общественностью.

SPE будет способствовать сотрудничеству и пропагандировать инновации для совершенствования отраслевых технологий, и увеличения потенциала отрасли для разработки ресурсов ответственно и экономически эффективно, объединяя членов Общества, способствуя обмену и распространению технических знаний. SPE будет поддерживать отрасль в привлечении лучших кадров, которые хотят стать частью преуспевающего, технологически передового мирового сообщества.

Стратегические приоритеты

SPE определило четыре основные стратегические цели для развития Общества в направлении нашего Видения на ближайшие три-пять лет.

- 1. Обучение на всех этапах карьеры:** SPE проводит тщательный отбор и предоставляет возможность для обучения на всех этапах карьеры не только по специальности, но и на стыке дисциплин и технических направлений. Программы SPE имеют высокий авторитет и пользуются большим спросом в среде специалистов нефтегазовой отрасли.

Задачи, которые помогут в достижении этой цели:

- Расширение сферы деятельности. Дополнить программы конференций, публикации, технические сессии и т.д. такими темами, как использование больших массивов данных, аналитика, автоматизация, роботизация, Интернет вещей и другими нетрадиционными техническими дисциплинами, которые активно развиваются в отрасли.
- Сотрудничество со смежными организациями. Проводить политику стратегического сотрудничества с организациями, включая профессиональные сообщества, университеты и, если возможно, коммерческие организации, с целью расширения тематики технических конференций, тренингов, публикаций и т.п.
- Обеспечение инженеров нефтегазовой отрасли и других технических специалистов необходимыми знаниями для понимания/развития навыков в цифровых технологиях. В связи с тем, что нефтегазовая промышленность переходит на цифровые технологии, для инженеров отрасли будет важным развивать навыки и общее понимание этих новых тем и того, как их можно применять в операционной деятельности.

- 2. Передача знаний:** доступ ко всем ресурсам SPE и общение с членами Общества онлайн.

Задачи, которые помогут в достижении этой цели:

- Разработка единого онлайн инструмента для поиска подходящих ресурсов и материалов SPE. Что бы это ни было - приложение, база знаний, интеллектуальный поиск или "библиотекарь" с искусственным интеллектом, скомпоновать материалы и ресурсы SPE таким способом, чтобы подходящие материалы можно было легко и быстро найти через Интернет, в том числе со смартфона.
- Изучение альтернативных платформ для обучения и передачи материалов. На сегодняшний день большинство программ SPE потенциально могут работать онлайн. Однако необходимо определить,

какие платформы/ какой функционал будут максимально полезны для членов Общества.

- Увеличение количества материалов SPE, доступных по видео. Больше технических материалов, включая презентации Выдающихся лекторов, панельные и пленарные сессии на конференциях и т.д. должны быть сняты на видео и доступны в видеоформате.
- Усовершенствование SPE Connect, чтобы стимулировать обмен техническими знаниями. Сделать обсуждения в SPE Connect более ценными за счет участия в обсуждениях наиболее опытных членов SPE (заинтересовать их помогать тем, у кого есть вопросы).
- Расширить курирование ценных материалов, не принадлежащих SPE. Курирование материалов из других онлайн-источников позволит SPE расширить перечень материалов вне традиционных технических дисциплин.

3. **Членство:** Членство и участие в деятельности SPE высоко ценятся специалистами нефтегазовой отрасли различных технических направлений.

Задачи, которые помогут в достижении этой цели:

- Расширение членской базы. Отрасль разведки и добычи всё больше включает в себя информационные технологии, теорию и методы анализа данных, и другие технические и инженерные специальности, которые могут быть мало знакомы с SPE. Необходимо установить контакты с этими специалистами и показать им ценность членства и профессионального сообщества.
- Привлечение новых компаний. Привлечь к участию ИТ компании и компании, работающие в смежных областях, и, следовательно, их сотрудников, к деятельности SPE через подготовку технических программ, выставки, спонсорскую деятельность и рекламу.
- Увеличить процент перехода членов SPE-студентов в профессиональное членство. В SPE состоит огромное число студентов-членов Общества, однако многие из них в дальнейшем не выходят на работу в отрасли или не переходят в профессиональное членство. Увеличение процента перехода поможет укрепить сообщество и получить возврат от наших инвестиций в членов SPE-студентов.

4. **Профессиональная гордость:** Члены SPE осознают важность вклада нефтегазовой отрасли в общество и представляют отрасль широкой общественности в положительном ключе.

Задачи, которые помогут в достижении этой цели:

- Повысить понимание членами SPE ценности нефтегазовой отрасли для общества. Использовать ресурсы SPE для демонстрации множества преимуществ, которые нефть и газ приносят в повседневную жизнь. Это

позволит членам SPE демонстрировать широкой общественности роль нефтегазовой отрасли в позитивном ключе.

- Обучение студентов важности нефтегазовой промышленности. Сюда входят и преимущества, которые дает отрасль в повседневной жизни, и применение технологических достижений отрасли в других отраслях и направлениях.
- Демонстрация вклада отрасли в устойчивое развитие. Увеличить количество материалов о социальной ответственности и устойчивом развитии. Использовать каналы связи, которые есть в SPE, чтобы рассказать о положительных моментах работы отрасли в сфере социальной и экологической ответственности.
- Привлечение внешних заинтересованных сторон. SPE имеет уникальные возможности для привлечения внешних заинтересованных сторон для поддержки отрасли (например, приглашение влиятельных игроков рынка на конференции). Отрасль должна проявлять инициативу в общении и восприниматься в роли лидера как с точки зрения генерации идей, так и в их реализации в соответствии с её ролью, вкладом и ответственностью за безопасность, экологию и устойчивое развитие.